

Экономическая безопасность предприятия: антикризисные меры*

Economic Security of the Enterprise: Anti-Crisis Measures

А. БАТТАЛОВА, Н. ЕФИМОВА

Батталова Алена Александровна, канд. экон. наук, доцент Уфимской высшей школы экономики и управления Уфимского государственного нефтяного технического университета, доцент. E-mail: alena200286@mail.ru

Ефимова Наталья Александровна, канд. экон. наук, доцент кафедры экономической безопасности, бухгалтерского учета и финансов Стерлитамакского филиала Уфимского университета науки и технологий, доцент. E-mail: natali.vahrusheva@mail.ru

***Аннотация.** Актуальность темы исследования обусловлена тем, что на сегодняшний день финансовая нестабильность, рост ключевой ставки, большое число санкций против России обостряют экономические проблемы предприятий. Влияние внешних экономических угроз в современных условиях усиливается, поэтому предприятиям необходима система мер антикризисного управления, которая поможет предотвратить негативное влияние дестабилизирующих факторов, воздействующих на деятельность предприятия, и путем разработки эффективной системы управленческих решений минимизировать или устранить их воздействие. В настоящей статье изложены антикризисные меры по обеспечению экономической безопасности на примере конкретного предприятия и сделаны обоснованные выводы по результатам исследования.*

***Ключевые слова:** экономическая безопасность предприятия, угроза экономической безопасности предприятия, угроза, внешние угрозы экономической безопасности предприятия, внутренние угрозы экономической безопасности предприятия, антикризисные меры.*

***Abstract.** The relevance of the research topic is due to the fact that today, the conditions of financial instability, rising key interest rates, and a large number of sanctions against Russia are exacerbating the economic problems of enterprises. The impact of external economic threats is increasing in today's conditions, which is why enterprises need a system of crisis management measures that can prevent the negative effects of destabilizing factors on their operations and minimize or eliminate their impact by developing an effective management decision-making system. This article presents anti-crisis measures for ensuring economic security using the example of a specific enterprise and draws reasonable conclusions based on the research results.*

***Key words:** economic security of an enterprise, threat to the economic security of an enterprise, threat, external threats to the economic security of an enterprise, internal threats to the economic security of an enterprise, and anti-crisis measures.*

Введение

Система экономической безопасности любого современного предприятия постоянно подвергается различного вида угрозам. Это связано с нестабильностью экономической ситуации на макроуровне, а также с возможными факторами, влияющими на финансовое состояние как на региональном уровне, так и внутри самого предприятия.

Наступление кризисной ситуации представляет собой большую проблему для нормально функционирующих организаций, т.к. влечет необратимые негативные последствия. Рост обязательств, сокращение рентабельности, потеря финансовой автономии, банкротство входят в число основных причин и характеристик экономического кризиса на предприятии. Для предотвращения угроз предприятие должно обладать комплексом антикризисного управления,

* Ссылка на статью: Батталова А.А., Ефимова Н.А. Экономическая безопасность предприятия: антикризисные меры // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2026. № 1. С. 108–112. DOI: 10.34773/EU.2026.1.20.

включающего конкретную цель, стратегию, задачи, а также сотрудников, которые призваны обеспечить системную защиту предприятия от наступления критической ситуации.

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что на сегодняшний день финансовая нестабильность, рост ключевой ставки, большое число санкций против России обостряют экономические проблемы предприятий. Влияние внешних экономических угроз в современных условиях усиливается, поэтому предприятиям необходима система мер антикризисного управления, которая позволит предотвратить негативное влияние дестабилизирующих факторов, воздействующих на деятельность предприятия, и путем разработки эффективной системы управленческих решений минимизировать или устранить их воздействие.

Методы

Оценка экономической безопасности имеет большое значение в процессе принятия управленческих решений на предприятии, поскольку раскрывает слабые и сильные стороны экономики предприятия и позволяет сформировать стратегию дальнейшего развития предприятия.

Для анализа сводного показателя воспользуемся оценкой усредненных показателей по структурным составляющим.

Оценка показателей финансовой составляющей экономической безопасности АО «Башспирт» за период 2021–2023 гг. показала, что сводный показатель оценки финансовой составляющей был стабильным.

Коэффициенты автономии, текущей ликвидности, обеспеченности собственными средствами, абсолютной и текущей ликвидности, запас финансовой прочности находятся в пределах нормативов и имеют удовлетворительную оценку. Ненормативными являются показатели обеспеченности собственными средствами и абсолютной ликвидности. Оба показателя свидетельствуют о нехватке наиболее ликвидных активов, т.е. на предприятии недостаточно денежных средств и краткосрочных финансовых вложений для обеспечения наиболее срочных обязательств. Так, для предотвращения текущей угрозы необходимо уменьшить количество заёмных средств, либо увеличить оборотный капитал, либо снизить дебиторскую задолженность.

Удовлетворительная оценка показателей автономии, текущей ликвидности и финансового рычага также говорит о превышении долгосрочных и краткосрочных обязательствах над собственным капиталом, что, в свою очередь, также ослабляет финансовую независимость предприятия.

Нормативное значение запаса финансовой прочности на протяжении всего исследуемого периода говорит о достаточности резервов не только на покрытие текущих расходов, но и на покрытие текущих обязательств.

АО «Башспирт» имеет финансовые проблемы и неэффективно управляет финансами, что повышает риск банкротства.

Уровень экономической безопасности предприятия за период 2021–2023 гг. оценивается как средний. Однако средний уровень экономической безопасности подразумевает наличие угроз, которые могут оказать негативное влияние на экономическое состояние предприятия и ухудшить его [1, 94].

Результаты

Для более точной оценки вероятности наступления кризиса рассмотрим расчет показателя по методике Спрингейта в таблице 1.

Значение ниже 0,862 говорит о высокой вероятности наступления банкротства. В 2021–2022 годах показатель был ниже нормативного уровня ввиду низкого уровня прибыли на фоне роста долговых обязательств, в силу чего предприятию было недостаточно средств для осуществления своей текущей деятельности. Однако рост прибыли в 2023 г. улучшил значение показателя.

Так, для качественной оценки состояния экономической безопасности воспользуемся SWOT-анализом, который является универсальным методом, применимым к разным уровням

управления и способным систематизировать большой массив информации о деятельности хозяйствующего субъекта.

Таблица 1

Расчет оценки вероятности наступления банкротства АО Башспирт»

Индикатор	Коэффициент	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Δ абс.	
					2023 к 2022 гг.	2024 к 2023 гг.
X ₁	1,03	0,54	0,55	0,55	0,0	0,00
X ₂	3,07	0,04	0,13	0,23	0,1	0,10
X ₃	0,66	0,01	0,01	0,03	-	0,02
X ₄	0,4	0,01	0,01	0,15	-	0,14
Z-счет модели		0,61	0,70	0,96		0,26

SWOT-анализ экономической безопасности АО «Башспирт» показал, что у предприятия есть как сильные стороны, так и слабые (табл. 2). Сильные стороны предприятия способствуют развитию предприятия, появлению новых возможностей и направлений развития. Слабые стороны, наоборот, приближают наступление угроз, которые могут привести к кризису. SWOT-анализ позволил выявить лояльность рынков сбыта, благодаря чему предприятие имеет растущую выручку, однако растущая себестоимость производства и рост акциза вынуждает производителя увеличивать цены на свою продукцию.

Таблица 2

SWOT-анализ угроз экономической безопасности АО «Башспирт»

Сильные стороны:	Слабые стороны:
<ul style="list-style-type: none"> – высокая производительность труда; – известность предприятия; – высокое качество продукции и услуг, соответствующее стандартам; – наличие собственных производственных площадей; – большая доля на региональном рынке; – сеть предприятий по производству в Республике Башкортостан; – доступные цены на продукцию; – освоение розничных и оптовых рынков сбыта; – своевременное обновление основных фондов. 	<ul style="list-style-type: none"> – недостаток наиболее ликвидных средств; – неэффективное управление оборотными активами; – низкая рентабельность активов; – отсутствие четкой долгосрочной стратегии; – рост себестоимости; – большая величина дебиторской и кредиторской задолженности; – отсутствие корпоративной информационной системы; – перерасход материалов при осуществлении производственной деятельности; – высокая «текучесть» персонала.
Возможности:	Угрозы:
<ul style="list-style-type: none"> – возможность расширения ассортимента товаров и услуг; – возможности усиления маркетинговой стратегии; – возможность развития рынков сбыта; – возможность улучшения сотрудничества с поставщиками и подрядчиками (своевременный расчет по кредиторским задолженностям) с целью получения более выгодных условий сотрудничества. 	<ul style="list-style-type: none"> – превышение величины краткосрочных обязательств над ликвидными активами ослабляет текущую ликвидность предприятия и может вызвать потерю платежеспособности; – низкая доля собственных средств в структуре финансирования может привести к потере финансовой независимости предприятия; – объем дебиторской задолженности больше кредиторской, что является негативным фактором платежеспособности предприятия; – рост объема неиспользуемых запасов, вызывающий снижение материалоотдачи, приводит к росту себестоимости продукции и росту неликвидных остатков, замедляющих оборачиваемость и затрудняющих получение прибыли; – рост текучести кадров вызывает кадровую нестабильность на предприятии, что может привести к снижению производительности труда и сокращению выручки.

Уровень экономической безопасности АО «Башспирт» оценивается как удовлетворительный. Предприятие осуществляет текущую деятельность без обременений, имеет растущую выручку и растущую производственную себестоимость. Деятельность осуществляется в соответствии с федеральным и региональным законодательством, при этом контроль внутреннего порядка обеспечивается локальными нормативными актами. Анализ составляющих экономической безопасности АО «Башспирт» позволил выявить как слабые, так и сильные стороны предприятия. Для повышения уровня экономической безопасности и снижения вероятности наступления угроз предприятию необходимо внедрение комплекса дополнительных мер по усилению контроля над уровнем финансовых показателей и обеспечению их роста.

Обсуждение

Так, среди основных угроз экономической безопасности АО «Башспирт» можно выделить:

- высокую зависимость от внешних источников финансирования;
- низкий уровень рентабельности деятельности;
- формирование активов преимущественно за счет заемных средств.

Данные угрозы воздействуют на финансовую, производственно-сбытовую и технико-технологическую составляющие экономической безопасности АО «Башспирт». Рассмотрим направления, позволяющие повысить уровень экономической безопасности предприятия. Среди них:

1. Снижение дебиторской задолженности предприятия;
2. Увеличение прибыльности деятельности предприятия;
3. Сокращение заемных средств предприятия.

Для разработки первого направления особенно важно, что рациональное управление задолженностью позволит предприятию высвободить дополнительные денежные средства, которые можно будет направить на укрепление финансового состояния. Достижению оптимизации задолженности способствуют такие методы, как:

- анализ состава и структуры кредиторской задолженности по кредиторам и срокам образования и погашения задолженности;
- контроль состояния расчетов по имеющимся просроченным задолженностям;
- постоянный контроль оборачиваемости и соотношения кредиторской и дебиторской задолженности.

Для увеличения выручки предприятия необходимы инструменты, позволяющие повысить уровень объема реализации продукции или повышения цены на продукцию. Политика повышения цен не всегда является привлекательной, так как за краткосрочным ростом выручки следует снижение объемов продаж, что негативно сказывается на прибыли предприятия в долгосрочной перспективе. Поэтому рост выручки может быть обеспечен путем стимулирования продаж посредством применения бонусной программы.

Увеличение прибыльности предприятия достигается не только за счет увеличения доходов, но и за счет сокращения расходов. Так, наряду с ростом выручки и себестоимости выросли и коммерческие расходы. Однако стоит отметить, что темп роста коммерческих расходов оказался выше темпов роста себестоимости, что говорит о нерациональном использовании ресурсов, связанных с реализацией продукции.

В структуре коммерческих затрат наибольшая доля приходится на транспортные расходы, которые также показали существенный рост. Для снижения величины транспортных расходов предложим аутсорсинг транспортных услуг. Эффективность данного мероприятия достигается за счет того, что затраты на содержание водителей и автотранспортных средств относятся на транспортную компанию. Предприятие, пользуясь услугами сторонней организации, исключает из своей структуры дополнительные постоянные расходы, что помогает сократить себестоимость и повысить эффективность затрат на производство.

В целях оптимизации транспортных расходов АО «Башспирт» рекомендуется заключить договор с транспортной компанией.

Величина заемных средств может быть сокращена за счет погашения обязательств в результате высвобождения средств при погашении дебиторской задолженности и прироста чистой прибыли в результате роста выручки и снижения затрат.

Заключение

Таким образом, в соответствии с выявленными угрозами были предложены мероприятия, направленные на сокращение зависимости от внешних источников финансирования, а также на рост прибыльности деятельности предприятия. Предложенные меры экономически эффективны, а также позволяют высвободить дополнительные денежные средства для погашения задолженности предприятия.

В статье авторами предложены антикризисные меры по обеспечению экономической безопасности АО «Башспирт».

Материал, представленный авторами в данной статье, может быть полезным в практической деятельности предприятий при разработке антикризисных мер по обеспечению экономической безопасности.

Литература

1. Максимова Н.А. Методологические подходы к определению экономической безопасности промышленного предприятия [Текст]/ Н.А. Максимова // Экономика и управление: проблемы, решения. 2021. Т. 1. № 4(112). С. 93–98.

2. Мустиева М.А. Экономическая сущность категории «платежеспособность» // Молодой ученый. 2018. № 2(188). С. 62–64.

3. Суворов Е.Д. К вопросу о понятии банкротства // Lex Russica (Русский закон). 2020. Т. 73, № 11(168). С. 21–34. DOI 10.17803/1729-5920.2020.168.11.021-034.